

สรุปผลการอบรมหลักสูตรวุฒิบัตรการพัฒนาความสามารถผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประจำปี ๒๕๖๓

การอบรม หลักสูตรวุฒิบัตรการพัฒนาความสามารถผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประจำปี ๒๕๖๓ รุ่นที่ ๒ แบ่งการอบรมออกเป็น การสัมมนา ๒ หัวข้อ และการบรรยายใน ๑๐ หัวข้อ ดังนี้

**๑. การสัมมนาเรื่อง พลวัตและความท้าทายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อการ
จัดบริการสาธารณะสมัยใหม่** โดย ศ.วุฒิสาร ตันไชย เลขานุการสถาบันพระปกเกล้า ได้กล่าวถึงทิศทางและ
การเปลี่ยนแปลงเพื่อบริบทการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในอนาคต และประสิทธิภาพการ
จัดบริการสาธารณะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประโยชน์ที่ได้รับ ทำให้ทราบถึงทิศทางการบริหารงานกิจการสาธารณะของท้องถิ่นในอนาคตและทราบถึง
พลวัตการเปลี่ยนแปลงต่างๆที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น อันมีผลต่อการบริหารงานและการจัดบริการสาธารณะ
โดยมีประเด็นเนื้อหาจากทิศทางและการบริหารงานที่ทันสมัยใหม่ๆ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และ
อนาคตและการบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นภายใต้ความท้าทายใหม่

**๒. การสัมมนาเรื่อง ความท้าทายใหม่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต่อบริบทในพื้นที่
โดย รศ.ตระกูล มีชัย** ได้กล่าวถึงการบริหารท้องถิ่นภายใต้บริบทและความท้าทายใหม่

ประโยชน์ที่ได้รับ ทำให้้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทราบถึงวิธีการบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นภายใต้
ความท้าทายและทำให้้องค์กรส่วนท้องถิ่นสามารถปรับตัวได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงต่างๆได้ โดยมีประเด็น
เนื้อหาจากโจทย์ใหม่ที่ท้าทายและการเตรียมความพร้อมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และแนวทางและ
วิธีการบริหารงานสมัยใหม่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นภายใต้บริบทและพลวัตที่เปลี่ยนแปลง

๓. หัวข้อวิชา การพัฒนาภาวะผู้นำและการสร้างทีมงาน (Workshop) โดย ผศ.ดร.สาม
มิตี สุขบรรจง ได้บรรยายถึง เครื่องมือและเทคนิคสำหรับเสริมสร้างความสามารถของผู้นำเพื่อจัดการกับการ
เปลี่ยนแปลงและเสริมสร้างสัมพันธภาพ

ประโยชน์ที่ได้รับ ทำให้ได้เรียนรู้สาระสำคัญเกี่ยวกับการพัฒนาภาวะผู้นำ สามารถประเมินภาวะผู้นำของตนเอง
รวมทั้งแนวทางในการพัฒนาและเสริมสร้างภาวะผู้นำของตนเอง โดย การนำ เครื่องมือและเทคนิคสำหรับ
เสริมสร้างความสามารถของผู้นำเพื่อจัดการกับการเปลี่ยนแปลงและเสริมสร้างสัมพันธภาพ เครื่องมือสำคัญใน
การสร้างสรรค์ทีมงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และการบริหารงานทีมงานแบบมีอาชีพ

๔. หัวข้อวิชาการบริหารการเงินและการคลังท้องถิ่น โดย ศ.ดร.สกันธ์ วรรณวิวัฒนา ได้
บรรยายเกี่ยวกับ ความรู้เบื้องต้นและสาระสำคัญเกี่ยวกับการบริหารการเงินและการคลังท้องถิ่น

ประโยชน์ที่ได้รับ ทำให้ทราบถึงสาระสำคัญเกี่ยวกับการบริหารการเงินและการคลังท้องถิ่น ทราบถึงแหล่ง
รายได้สำหรับท้องถิ่น และสามารถวิเคราะห์ถึงโอกาสในการพัฒนารายได้ท้องถิ่น และสร้างความโปร่งใสในการ
บริหารการเงินการคลังท้องถิ่น

๕. หัวข้อวิชาแผนยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น โดย ดร.ไพบุลย์ โพธิ์สุวรรณ ได้
บรรยายเกี่ยวกับ ภาพรวมยุทธศาสตร์ชาติกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับปัจจุบัน
กระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น การบูรณาการแผนชาติ แผนจังหวัดและแผน
ท้องถิ่น

ประโยชน์ที่ได้รับ ทำให้ทราบถึงภาพรวมยุทธศาสตร์ของประเทศ รวมถึงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม
แห่งชาติฉบับปัจจุบัน ทราบถึงแผนยุทธศาสตร์ระดับจังหวัดที่เกี่ยวข้องกับบริบทการพัฒนาพื้นที่ เข้าใจเกี่ยวกับ
กระบวนการ วิธีการ การจัดทำแผนกลยุทธ์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และการเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์
การพัฒนาท้องถิ่นให้มีความสอดคล้องกับแผนระดับชาติและแผนระดับจังหวัด

๖. หัวข้อวิชา...

๖. หัวข้อวิชาผู้นำท้องถิ่นกับการบริหารงานตามมาตรฐานธรรมาภิบาล โดย ดร.อรพินท์ สฟโชคชัย ได้บรรยายเกี่ยวกับมาตรฐานของธรรมาภิบาลในการบริหารงานภาครัฐ ภาวะผู้นำและการใช้อำนาจในการจัดการกับการเปลี่ยนแปลง เครื่องมือและเทคนิคสำหรับเสริมสร้างความสามารถของผู้นำเพื่อจัดการกับการเปลี่ยนแปลง

ประโยชน์ที่ได้รับ ทำให้ทราบถึงความสำคัญของมาตรฐานธรรมาภิบาลในโลกปัจจุบัน ที่ส่งผลต่อท้องถิ่นในด้านสังคม เศรษฐกิจ และการบริหารงาน และนำไปสู่การประเมินและวางแผนพัฒนาภาวะผู้นำของตนเอง เพื่อขับเคลื่อนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสู่ทิศทางและเป้าหมายที่วางไว้

๗. หัวข้อวิชากฎหมาย ป.ป.ช.ที่เกี่ยวข้องกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดย อาจารย์ ทินกร เขมะวิชานรัตน์ ได้บรรยายเกี่ยวกับ ป.ป.ช. กับบทบาทการตรวจสอบ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สารสำคัญของพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ประโยชน์ที่ได้รับ ทำให้มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย ป.ป.ช. ที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทราบถึงการดำเนินงานของ ป.ป.ช. ในการกำกับดูแล และตรวจสอบการบริหารขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และแลกเปลี่ยนมุมมองทางการบริหารงาน และการตรวจสอบการบริหารงาน ตลอดจนการทำความเข้าใจร่วมกันในการดำเนินงานร่วมกันต่อไป

๘. หัวข้อวิชารูปแบบเทคนิคการนำเสนอผลงานอย่างสร้างสรรค์ สำหรับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดย ดร.ไพบุลย์ โพธิ์สุวรรณ ได้บรรยายเกี่ยวกับ เทคนิคการนำเสนอผลงานอย่างสร้างสรรค์ สำหรับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประโยชน์ที่ได้รับ รับรู้เทคนิคการนำเสนอผลงานให้มีความน่าสนใจ ตรงประเด็น และมีประสิทธิภาพ และได้รับการฝึกฝนการนำเสนอผลงานอย่างมีประสิทธิภาพ

“ต้นตื้นตื้น กลางกลมกลืน จบจับใจ” ไม่จริงจึงผิดจุด

ต้นตื้นตื้น ชื่อเรื่อง หัวข้อ ช่วงต้นต้องฟังแล้วน่าสนใจต้นตื้น

กลางกลมกลืน เนื้อหาช่วงการดำเนินงานต้องกลมกลืน

จบจับใจ การจบการนำเสนอ ต้องฟังแล้วจับใจ น่าจดจำ ประทับใจ

ไม่จริงจึงผิดจุด การนำเสนอผลงาน ต้องเน้นเรื่องผลงานที่ได้รับ เปรียบเทียบให้ชัด

๙. หัวข้อวิชาสตง.กับการบริหารงานท้องถิ่น โดย อาจารย์สุทธิพงษ์ บุญนิธิ ได้บรรยายเกี่ยวกับ กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและกระบวนการตรวจสอบทางงบประมาณและการเงิน อำนาจหน้าที่ของ สตง.ในการกำกับดูแลและตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประโยชน์ที่ได้รับ ทำให้มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการตรวจสอบทางด้านงบประมาณตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทราบถึงการดำเนินงานของ สตง. ซึ่งทำหน้าที่กำกับ ดูแล และตรวจสอบทางด้านการเงินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเป็นแนวทางให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สามารถดำเนินการกิจและบริหารงานของตนอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้ และ ทราบกรณีตัวอย่างที่เกิดขึ้นกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในประเด็นทางการเงินและงบประมาณ และการตรวจสอบต่างๆ สตง.จะเน้นในเรื่องของเอกสารหลักฐานที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทำตามระเบียบ กฎหมาย

๑๐. หัวข้อวิชาการบริหารจัดการการมีส่วนร่วมของประชาชน โดย ศ.ดร.โกวิท พวงงาม ได้บรรยายเกี่ยวกับแนวทางและเทคนิคในการระดมความร่วมมือจากประชาชนในท้องถิ่น การให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการตัดสินใจของท้องถิ่น รูปแบบและขั้นตอนในการมีส่วนร่วมของประชาชนที่สามารถนำไปปฏิบัติได้

ประโยชน์...

ประโยชน์ที่ได้รับ ทราบถึงความหมายของการมีส่วนร่วมของประชาชน และเห็นถึงประโยชน์ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะได้รับจากการมีส่วนร่วม ของประชาชน ทราบถึงแนวทางและกระบวนการในการระดมความร่วมมือจากประชาชนในการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑๑. หัวข้อวิชากฎหมายวิธีปฏิบัติทางปกครองในการบริหารงานท้องถิ่น โดย ดร.มาโนช นามเดช ได้บรรยายเกี่ยวกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ด้านสิ่งแวดล้อม สาธารณสุข ผังเมือง การคุ้มครองที่สาธารณะ ความรับผิดชอบของเจ้าหน้าที่รัฐ ประโยชน์ที่ได้รับ ทำให้มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงาน การใช้กฎหมายเป็นกรอบแนวทางให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินการกิจและบริหารงานของตนอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้ และเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการตรวจสอบตามกฎหมายใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของผู้บริหารในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตลอดจนเจ้าหน้าที่ของรัฐในทุกระดับ

๑๒. หัวข้อวิชาคลินิกเพื่อการพัฒนาการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามมาตรฐานการจัดบริการสาธารณะที่เป็นเลิศ โดย ดร.พิริยุดมวรรณพฤกษ์ ได้ให้คำแนะนำและเป็นพี่ปรีชาในการพัฒนาโครงการตลอดจนการจัดทำบริการสาธารณะให้เข้าหลักเกณฑ์ในการประเมินรางวัลพระปกเกล้าในแต่ละด้าน

ประโยชน์ที่ได้รับ ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละแห่งได้รับคำแนะนำในการพัฒนาการจัดการบริการสาธารณะเป็นการเฉพาะเจาะจงตามการจัดบริการสาธารณะที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั้นๆ และ เปิดโอกาสให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละแห่งได้ ชักถามและ รับคำแนะนำในการพัฒนาการจัดการบริการสาธารณะให้สอดคล้องกับมาตรฐานการจัดบริการสาธารณะที่เป็นเลิศ

การศึกษาดูงาน

ศึกษาดูงาน ณ เทศบาล เมืองสุพรรณบุรี ตำบลท่าพี่เลี้ยง อำเภอเมือง จังหวัด สุพรรณบุรี ได้รับรางวัลพระปกเกล้า ด้านการส่งเสริมสันติสุขและความสมานฉันท์ ได้แก่

๑ โครงการตลาดเพื่อชุมชนสันติสุข ได้รับทราบถึงแนวทางการบริหารจัดการตลาด การบริหารความขัดแย้งโดยปัญหาสืบเนื่องมาตลาดหลังเดิมค่อนข้างทรุดโทรม จึงไม่เอื้อต่อการใช้งานและไม่ถูกสุขลักษณะเท่าที่ควร ผู้ประกอบการจึงพากันย้ายออกจากตลาดมาใช้พื้นที่บริเวณโดยรอบและถนนเป็นพื้นที่ค้าขายแทนทำให้เกิดการกีดขวางทางสัญจรไปมาของผู้บริโภคและเกิดปัญหาจราจรแออัด ผู้บริหารจึงมีนโยบายจะจัดระเบียบพื้นที่โดยรอบตลาดให้เอื้อต่อการใช้งานและถูกสุขลักษณะ

ในระยะแรก ก่อนเริ่มการก่อสร้างได้ทำการออกแบบและเชิญผู้เกี่ยวข้อง อาทิ ผู้ประกอบการ เจ้าของอาคารพาณิชย์ คณะกรรมการตลาด เป็นต้น มาร่วมแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับรูปแบบตลาด เมื่อเห็นชอบตรงกันทุกฝ่ายจึงดำเนินการก่อสร้าง

ระยะที่สอง ก่อนเริ่มก่อสร้างตลาดทางเทศบาลได้มีการเจรจากับผู้ประกอบการและมีการจัดเตรียมพื้นที่ขายของชั่วคราวไว้ให้ แต่ก็เกิดปัญหามีผู้ประกอบการบางรายไม่ยินยอมย้าย กลัวว่าหากย้ายไปแล้วผลประกอบการจะไม่ดี แต่ทางเทศบาลก็สามารถเจรจากตกลงกันได้ และมีการเก็บข้อมูลของผู้ประกอบการจริงๆ เพื่อเป็นการตรวจสอบว่าจะไม่มีนายทุนแอบแฝงเข้ามา

ระยะที่สาม เมื่อก่อสร้างเสร็จเรียบร้อยแล้ว จึงได้เชิญผู้มีส่วนได้เสียมาร่วมกันจัดโซน และเชิญผู้ประกอบการมาจับฉลากล็อต เพื่อความยุติธรรม

การดำเนินการ...

การดำเนินการทุกขั้นตอนเทศบาลจะเปิดโอกาสให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมเพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาและลดความขัดแย้งที่จะเกิดขึ้น

๒ โรงเรียนต้นแบบในการเรียนรวมระหว่างเด็กปกติกับเด็กที่มีความต้องการพิเศษ

โครงการวิจัยเพื่อพัฒนาโรงเรียนต้นแบบในการเรียนรวมระหว่างเด็กปกติกับเด็กที่มีความต้องการพิเศษ เกิดขึ้นเนื่องจากปัญหาของการจัดการศึกษาที่ไม่เท่าเทียมกันทางสังคม ความคาดหวังในการจัดการศึกษาของผู้ปกครอง ปัญหาเด็กที่มีความต้องการพิเศษไม่ได้รับการดูแลเอาใจใส่ รวมทั้งทัศนคติของสังคมทั่วไปที่มีต่อเด็กที่มีความต้องการพิเศษ โรงเรียนเทศบาล ๒ วัดปราสาททองได้ตระหนักถึงปัญหาดังกล่าว จึงได้มีแนวคิดให้เด็กที่มีความต้องการพิเศษ ได้มีโอกาสทางการศึกษาที่เท่าเทียมกับเด็กปกติทั่วไป เพราะเชื่อว่าสภาพแวดล้อมที่ดี สังคมที่ดีจะเป็นตัวแปรที่จะเปลี่ยนแปลงให้พัฒนาการของเด็กพิเศษดีขึ้น สามารถใช้ชีวิตประจำวันร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมีความสุข

การดำเนินงานของโรงเรียนฯ ได้มีการคัดกรองเพื่อแยกประเภทให้ถูกต้องในการจัดการเรียนการสอน ปรับทัศนคติของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่ต้องมีการพบปะ ทำกิจกรรมร่วมกับเด็กที่มีความต้องการพิเศษ มีการติดตามผล ซึ่งทำให้เด็กที่มีความต้องการพิเศษไม่ถูกทอดทิ้งในสังคม และเด็กปกติได้เรียนรู้การใช้ชีวิตร่วมกับคนที่มีความแตกต่างในสังคมได้ ปัจจุบันมีเด็กพิเศษถึงจำนวน ๓๖ คน โดยเฉลี่ยห้องละ ๓ คน ทุกระดับชั้น

การนำมาประยุกต์ใช้

๑. สามารถนำความรู้ที่ได้รับมาปรับใช้กับการทำงาน เข้าใจเรื่องหลักการทำงาน ระเบียบต่างๆ บริหารงานให้เป็นไปด้วยความถูกต้อง
๒. ได้แนวคิดการทำงานความท้าทายใหม่ๆ
๓. ได้แนวทาง หลักเกณฑ์การนำเสนอผลงาน เพื่อเข้ารับรางวัลพระปกเกล้า
ทุกโครงการ/กิจกรรม ที่ท้องถิ่นจัดทำต้องมีการเก็บในเรื่องของสถิติข้อมูล
๔. นำเทคนิคการนำเสนอผลงานมาปรับใช้ ในการบรรยายงานต่างๆ
๕. สามารถนำประสบการณ์ที่ได้จากการศึกษาดูงานมาปรับใช้ในการทำงานและชีวิตประจำวัน

นางสุรรัตน์ ศิลแดนจันทร์

หัวหน้าฝ่ายบริการและเผยแพร่วิชาการ